

# BELEIDSPLAN 2017-2020

VTDL vzw

Diestsesteenweg 49 | 3010 Kessel Lo | [info@triatlon.vlaanderen](mailto:info@triatlon.vlaanderen)



## INHOUDSOPGAVE

<b>INLEIDING</b>	<b>4</b>
<b>INFORMATIE OVER DE SPORTFEDERATIE</b>	<b>6</b>
STRUCTUUR VAN DE SPORTFEDERATIE	6
ORGANOGRAM	6
TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE ORGANEN, INCLUSIEF HUN BETROKKENHEID BIJ DE BASISOPDRACHTEN EN EVENTUELE BELEIDSFOCUSSEN	7
<b>PERSONEELSBEZETTING VAN DE SPORTFEDERATIE</b>	<b>11</b>
ORGANOGRAM	11
NAAM, STATUUT, ARBEIDSREGIME, FUNCTIE EN BETROKKENHEID BIJ DE BASISOPDRACHTEN EN BELEIDSFOCUSSEN	12
<b>MISSIE VAN DE SPORTFEDERATIE</b>	<b>16</b>
<b>GEGEVENSVERZAMELING</b>	<b>17</b>
<b>EVALUATIE 2012-2016</b>	<b>17</b>
LUIK CLUBONDERSTEUNING & ATLETEN	17
LUIK EVENTS	20
<b>STAKEHOLDERSANALYSE 2017-2020</b>	<b>22</b>
GEGEVENSVERZAMELING	22
<b>SWOT ANALYSE</b>	<b>23</b>
<b>KERNWAARDEN</b>	<b>25</b>
<b>DOELSTELLINGEN</b>	<b>25</b>
CLUBS & ATLETEN	25
ORGANISATOREN	25
<b>STRATEGISCHE PLANNING 2017-2020</b>	<b>25</b>
<b>AFKORTINGEN</b>	<b>26</b>

De opmaak van dit nieuw beleidsplan was een zware bergrit. Onderweg kwamen we meermaals de man met de hamer tegen. Gelukkig konden we als triatleet rekenen op ons doorzettings- en uithoudingsvermogen en haalden we net vóór sluitingstijd de finish.

De gegevensverzameling en analyse verliep perfect. Dankzij de grote triatlonenquête van professor Jeroen Scheerder konden wij rekenen op een schat aan informatie. Voor de details verwijs ik u graag door naar het boek “Vlaanderen zwemt, fietst en loopt!”. Ook een interne stakeholdersanalyse bij onze clubs, organisatoren en trainers leverde heel wat interessante feedback op. Al deze data werden nauwkeurig geanalyseerd door Johannes Charlier, die naar aanleiding van zijn masteropleiding sportmanagement, hiervoor als stagebegeleider werd ingezet. Waarvoor dank.

Op basis van al deze input werden de eerste, ambitieuze beleidsuitdagingen op 23 maart 2016 tijdens het Triatlonsymposium op de KU Leuven in Antwerpen, naar aanleiding van de boekvoorstelling van professor J. Scheerder, aan het brede publiek voorgesteld.

Twee maand later kwam de ontuchtering. Uit het eerste voorontwerp van het nieuwe decreet en de daaraan gekoppelde uitvoeringsbesluiten, was het voor de Vlaamse Triatlon & Duetlon Liga duidelijk dat we zouden geconfronteerd worden met extra besparingen. De verdere opmaak van het nieuw beleidsplan werd tijdelijk on hold gezet. Hoe kan je een goed en bruikbaar beleidsplan schrijven als je geen zicht hebt op de financiële mogelijkheden en het beschikbaar arbeidsvolume?

Toen we in juni als kleine unisportfederatie door Sport Vlaanderen werden uitgenodigd voor een infomoment m.b.t. de impact van het nieuw beleidsplan, sloeg de man met de hamer voor het eerst echt toe. De boodschap van Sonia Vanden Broeck was duidelijk.

Op grond van de beschikbare informatie hebben we toen een simulatie opgemaakt, die de vermoedelijke financiële impact van het nieuw decreet voor de VTDL, in kaart moest brengen. Het resultaat was schrikwekkend. Om paniekvoetbal te vermijden en een bevestiging te krijgen dat onze simulatie in de juiste richting zat, hadden we op 30 augustus 2016 een persoonlijk onderhoud met Sonia Vanden Broeck. In dit constructief gesprek werd ons vermoeden bevestigd. Dit was het signaal voor de raad van bestuur om tot een reorganisatie over te gaan. Op 5 september 2015 werden de volgende ingrijpende beslissingen genomen:

- Het personeelsbestand werd om financiële redenen en in het kader van de rationalisatie met 1 VTE afgebouwd. Dit leidde tot het ontslag van Greet Smekens.
- De interne taakverdeling werd grondig herschikt. Een volledige invulling van A tot Z is in de gegeven omstandigheden niet meer haalbaar. Om het hoofd boven water te kunnen houden werd er gekozen voor een commerciëlere insteek en duidelijke focus op de clubs, de events en de topsport. Deze drie stakeholdersgroepen krijgen elk een manager. Via deze ingreep hoopt de federatie een duidelijke toename van de eigen inkomsten te realiseren.

Dit sloeg in als een bom. Het was even bekomen voor het hele team. De opmaak van het beleidsplan kende een tweede start. Voor Sofie Dely (clubmanager) en Wim Janssens (eventmanager), die geconfronteerd werden met een totaal nieuwe taakinfilling, was het niet evident om zich in die korte tijdspanne in te werken in hun domein. Laat staan om een nieuw beleidsplan te schrijven. Ook op topsportgebied was het, bij gebrek aan concrete informatie, niet evident. We hopen dan ook dat onze topsportprestaties van het voorbije seizoen voor de nodige ondersteuning zullen zorgen. Het zou heel spijtig zijn mochten Maarten Van Riel en Jelle Geens, door de besparingsproblematiek, hun kansen voor Tokio niet voluit kunnen benutten.

Dat dit beleidsplan in de komende Olympiade nog heel wat bijsturing zal nodig hebben, staat nu al vast. Zowel de raad van bestuur, als het personeel staan voor een loodzware uitdaging. Honderdduizend euro extra eigen middelen regenereren is niet vanzelfsprekend.

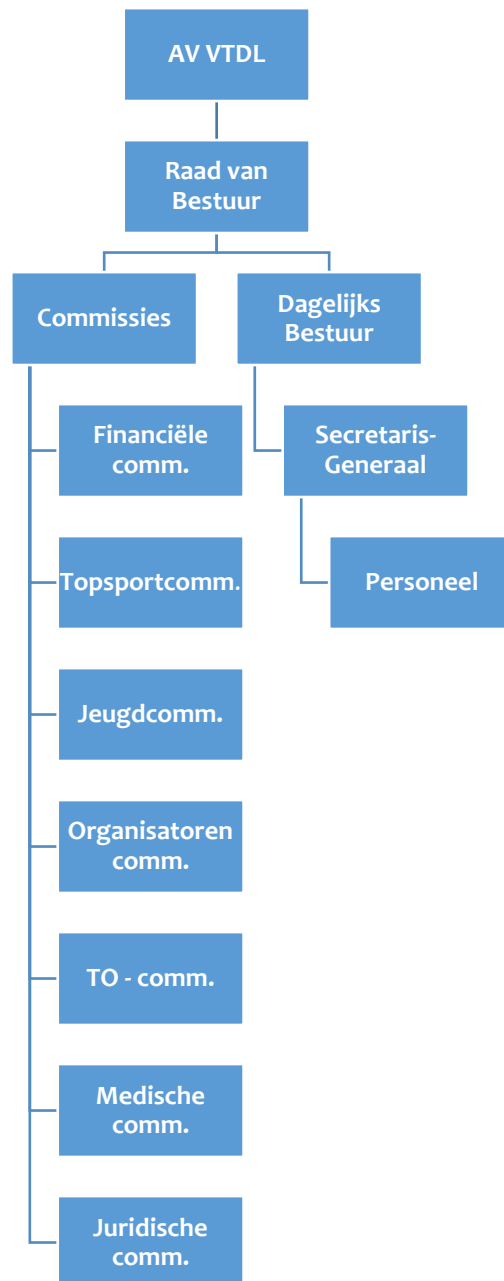
Bij deze wil ik dan ook de raad van bestuur danken voor de moeilijke, maar moedige beslissingen. Ook mijn collega's verdienen een pluim om hun niet aflatende inzet. Ze zijn diep moeten gaan om binnen de tijdslimiet te finishen.

Namens de raad van bestuur en het personeel

Depaepe Stefaan

Secretaris - generaal

ORGANOGRAM



## TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE ORGANEN, INCLUSIEF HUN BETROKKENHEID BIJ DE BASISOPDRACHTEN EN EVENTUELE BELEIDSFOCUSSEN

### ALGEMENE VERGADERING

Op de algemene vergadering worden alle aangesloten clubs uitgenodigd. Enkel de effectieve clubs hebben stemrecht.

Voorwaarden effectief lidmaatschap (ST Art 4.)

Kunnen als effectieve leden worden toegelaten: clubs

- (1) met rechtspersoonlijkheid overeenkomstig de vigerende wetgeving en;
- (2) die in het bijzonder tot doel hebben de in art.3 opgenomen disciplines te bevorderen en;
- (3) die aan gestructureerde clubwerking doen (conform Vlaams sportdecreet) en;
- (4) die minstens twee jaar actief zijn binnen de VTDL in de in art.3 opgenomen disciplines en;
- (5) die minimum 20 aangesloten leden tellen bij de VTDL en;
- (6) die een toetredingsaanvraag hebben ingediend, bestaande uit volgende documenten:
  - (a) een exemplaar van de statuten en de reglementen;
  - (b) de samenstelling van de raad van bestuur;
  - (c) de ledenlijst.

De toetreding van elk nieuw effectief lid wordt aan de goedkeuring van de raad van bestuur onderworpen. Indien hij de toetreding weigert, moet hij zijn motivering kenbaar maken aan de verzoeker. Tegen zijn beslissing staat beroep open bij de eerstvolgende algemene vergadering. Dit beroep moet worden ingediend bij de raad van bestuur binnen de maand van de weigering.

Worden automatisch geschrapt als effectief lid, clubs die veertien dagen vóór de algemene vergadering niet meer voldoen aan de toetredingsvoorwaarden of vóór 1 april van het lopende jaar het clublidgeld niet hebben betaald.

### Taken & bevoegdheden

- a) het wijzigen van de statuten;
- b) de vrijwillige ontbinding van de VTDL;
- c) het uitsluiten van effectieve leden;
- d) het benoemen en afzetten van de commissarissen en het bepalen van hun bezoldiging ingeval een bezoldiging wordt toegekend;
- e) het benoemen en afzetten van de bestuurders;
- f) het goedkeuren van de begroting en de jaarlijkse rekeningen;
- g) de kwijting van de bestuurders en de commissarissen;
- h) het nemen van alle andere beslissingen die door de wet of door de statuten aan de algemene vergadering zijn toevertrouwd;
- i) de omzetting van de vereniging in een vennootschap met sociaal oogmerk.

### Betrokkenheid bij de basisopdrachten & eventuele beleidsfocussen

De betrokkenheid van de algemene vergadering beperkt zich tot het kiezen van de bestuurders, die verantwoordelijk zijn voor de uitstippeling en opvolging van het beleid.

### RAAD VAN BESTUUR

De raad van bestuur bestaat uit:

- Minimum 5 bestuurders, voorgedragen door de effectieve leden op de algemene vergadering.

- De bestuurders worden benoemd voor één olympiade. Het mandaat loopt voor iedereen ten einde op de algemene vergadering in het jaar van de Olympische zomerspelen.
- Binnen de raad van bestuur worden a priori twee plaatsen voorbehouden voor het andere geslacht.
- De raad van bestuur kiest, na de algemene vergadering in het jaar van de Olympische zomerspelen, onder de rechtstreeks verkozen bestuurders een voorzitter, een ondervoorzitter, een penningmeester en elke functie die voor de goede werking van de VTDL noodzakelijk is.
- De raad van bestuur kan maximum 2 experten coöpteren.
- Het secretariaat wordt waargenomen door de secretaris-generaal, die een bezoldigd personeelslid is. Hij woont de raad van bestuur bij als raadgevend lid.

Huidige samenstelling:

- Voorzitter: Johan Druwé
- Ondervoorzitster: Rian Van Rampelbergh
- Secretaris-Generaal: Stefaan Depaepe (administratief coördinator)
- Penningmeester: Guido De Rore
- Bestuurders: Werner Taveirne, Staf Aerts, Katty Van Driessche, Marc Notredame

#### Taken & verantwoordelijkheden

- De raad van bestuur oefent alle machten uit, behalve diegenen die door de wet of de statuten voor de algemene vergadering voorbehouden zijn.
- De raad van bestuur bepaalt en controleert het beleid.
- De raad van bestuur houdt toezicht op de activiteiten van de VTDL en de coördinatie van de verschillende organen en commissies.
- De raad van bestuur is verantwoordelijk voor haar paritaire afvaardiging in de nationale koepel (BTDF / Belgische Triatlon & Duatlon Federatie).
- De raad van bestuur is verantwoordelijk voor haar afvaardigingen (nationaal & internationaal / ETU & ITU).

#### Betrokkenheid bij de basisopdrachten & beleidsfocussen

- De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het beleid. Zij bepalen, op advies van het personeel, de commissies, de stakeholders en de adviesorganen, hoe de verschillende opdrachten (basis & beleidsfocussen) inhoudelijk en budgettair moeten worden ingevuld.

---

## DAGELIJKS BESTUUR

Het dagelijks bestuur bestaat uit de voorzitter, de ondervoorzitster, de penningmeester en de secretaris-generaal.

Huidige samenstelling:

- Voorzitter: Johan Druwé
- Ondervoorzitster: Rian Van Rampelbergh
- Penningmeester: Guido De Rore
- Bestuurder: Werner Taveirne
- Secretaris-Generaal: Stefaan Depaepe

#### Taken & verantwoordelijkheden

- Het dagelijks bestuur staat in voor het dagdagelijks beleid van de liga. Zij spelen snel in op acute problemen die van belang zijn voor de werking van de federatie.
- Het dagelijks bestuur rapporteert en adviseert aan de raad van bestuur.

#### Betrokkenheid bij de basisopdrachten & eventuele facultatieve opdrachten

- Het dagelijks bestuur controleert van kort bij de invulling, opvolging en budgettering van de verschillende opdrachten uit het jaaractieplan.



---

## SECRETARIS-GENERAAL VTDL

Huidige secretaris-generaal: Stefaan Depaepe

### Taken & verantwoordelijkheden

- Hij is verantwoordelijk voor de algemene werking van de VTDL.
- Hij staat in voor het personeelsbeleid (taakverdeling, administratie, coördinatie en opvolging).
- Hij volgt het financieel beleid op.
- Hij adviseert het dagelijks bestuur & de financiële commissie.

### Betrokkenheid bij de basisopdrachten & eventuele facultatieve opdrachten

- De secretaris-generaal volgt van kortbij de coördinatoren op, die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de verschillende opdrachten uit het jaaractieplan.
- Hij volgt nauwlettend, per opdracht, de budgettering op.
- Hij volgt de geboekte resultaten op en rapporteert naar het dagelijks bestuur en de raad van bestuur.

---

## PERSONEEL

Zie punt 1.2: Sporttechnische en administratieve medewerkers van de sportfederatie.

---

## COMMISSIES

De samenstelling van de commissies:

- Voorzitter: expert
- Afgevaardigde raad van bestuur: één bestuurslid van de VTDL
- Experts: aantal afhankelijk van de toegevoegde waarde
- Personeelslid VTDL (indien de commissie -materie gerelateerd is aan zijn taakinhoud)

Kandidaten kunnen enkel in de commissie zetelen, na goedkeuring van de raad van bestuur.

### Samenstelling financiële commissie

- Voorzitter: Guido De Rore (afgevaardigde raad van bestuur & penningmeester)
- Secretaris - generaal: Stefaan Depaepe
- Leden: Sven Vereecken (administratief medewerker – verantwoordelijk voor de boekhouding)
- Expert: Walter Keersmaekers

### Samenstelling topsportcommissie

- Voorzitter: Reinout Van Schuylenbergh (Topsport Manager)
- Afgevaardigde raad van bestuur: Johan Druwé
- Headcoach: Nick Baelus
- Atletenvertegenwoordiger: Koen Veramme
- Vertegenwoordiger topsportclubs: Thomas Steurbaut
- Experts: Erwin Kooninckx

### Samenstelling jeugdcommissie

- Afgevaardigde raad van bestuur: Katty Van Driessche
- Club manager: Sofie Dely
- Vertegenwoordiger jeugdtrainers: Wouter Timmerman
- Vertegenwoordiger jeugdclubs: Wendy Aerts
- Jeugdathleten: Louis Raskin

### Samenstelling organisatorencommissie

- Afgevaardigde raad van bestuur: Staf Aerts
- Event manager: Wim Janssens
- Chief race official: Dirk Bogaert
- Vertegenwoordigers LOC: Kris Verbist, Katty Van Driessche

#### Samenstelling Technical Officials (TO) commissie

- Voorzitter: Patrick Hendrickx (chief race official)
- Event manager: Wim Janssens
- Afgevaardigde raad van bestuur: Werner Taveirne
- Chief race officials: Christoph De Vos, Dirk Bogaert
- Afgevaardigde atleten: Jan Van Buggenhout

#### Samenstelling medische commissie

- Voorzitter: Tom Rossenbacker (cardioloog)
- Afgevaardigde raad van bestuur: Rian Van Rampelbergh
- Topsport manager: Reinout Van Schuylenbergh
- Experts: Mark Lamotte (cardioloog), Koen Volkaerts (kinesist)

#### Samenstelling juridische commissie

- Afgevaardigde raad van bestuur: Staf Aerts
- Event manager: Wim Janssens
- Experts: Catherine Gysels (jurist), Olivier Vandeputte (jurist)

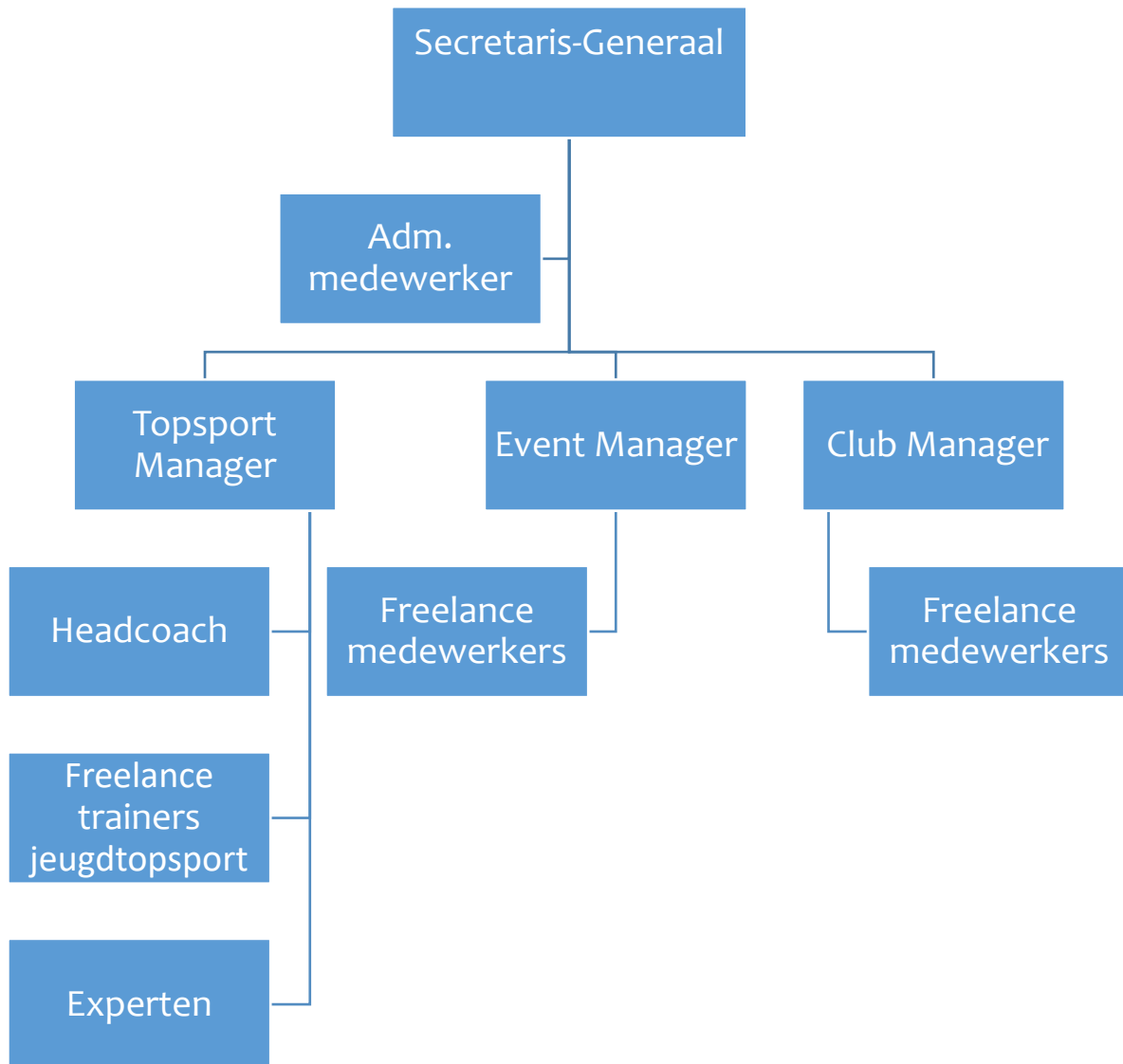
#### Taken & verantwoordelijkheden

- De commissies hebben een adviserende rol. Zij moeten de raad van bestuur deskundig ondersteunen binnen hun specifiek domein.

#### Betrokkenheid bij de basisopdrachten & eventuele facultatieve opdrachten

- De commissies hebben via hun adviezen impact op de beleidskeuzes van de raad van bestuur. De invulling van heel wat opdrachten uit het jaaractieplan wordt beïnvloed door de input van de commissies.

ORGANOGRAM



#### STEFAAN DEPAEPE

- Statuut: contractueel
- Arbeidsregime: voltijds
- Functie: secretaris-generaal
- Betrokkenheid:
  - Stefaan Depaepe is verantwoordelijk voor de algemene werking van de VTDL. Hij controleert en stimuleert de managers en bewaakt nauwlettend de uitvoering van het hele beleidsplan.

#### SOFIE DELY

- Statuut: contractueel
- Arbeidsregime: voltijds
- Functie: club manager
- Betrokkenheid:
  - BO3: Organiseren van kaderopleiding en bijscholing
  - BO4: Begeleiding van de aangesloten sportclubs & informatieopdracht uitvoeren
  - BO5: Promoten van de eigen sporttak
  - Beleidsfocus: jeugdsportproject
  - Gezond & Ethisch Sporten

#### WIM JANSSENS

- Statuut: contractueel
- Arbeidsregime: voltijds
- Functie: event manager
- Betrokkenheid:
  - BO1: Organiseren van competitieve sportbeoefening per provincie
  - BO2: Organiseren van recreatieve sportbeoefening per provincie
  - BO3: BO3: Organiseren van kaderopleiding en bijscholing
  - BO5: Promoten van de eigen sporttak
  - Gezond & Ethisch Sporten

#### REINOUT VAN SCHUYLENBERGH

- Statuut: contractueel
- Arbeidsregime: voltijds
- Functie: topsport manager
- Betrokkenheid:
  - BO3: Organiseren van kaderopleiding & bijscholing
  - BO5: Promoten van de eigen sporttak
  - Beleidsfocus: Topsport
  - Gezond & Ethisch Sporten (vr topsporters)

#### NICK BAELUS

- Statuut: contractueel
- Arbeidsregime: voltijds
- Functie: headcoach
- Betrokkenheid:
  - Beleidsfocus: Topsport

---

#### HILDE DOUVEN

- Statuut: contractueel
- Arbeidsregime: halftime
- Functie: sporttechnisch medewerker
- Betrokkenheid:
  - BO1: Organiseren van competitieve sportbeoefening per provincie
  - BO2: Organiseren van recreatieve sportbeoefening per provincie

---

#### SVEN VEREECKEN

- Statuut: contractueel
- Arbeidsregime: voltijds
- Functie: administratief medewerker
- Betrokkenheid:
  - Gegevensverzameling & databeheer
  - Financiële verwerking & opvolging
  - Verspreiding informatie & promotie
  - Loketfunctie

---

#### STIJN DEMEULEMEESTER

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance
- Functie: jeugdtopsport trainer
- Betrokkenheid:
  - Beleidsfocus: Topsport

---

#### STIJN GORIS

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance
- Functie: trainer F-statuut
- Betrokkenheid:
  - Beleidsfocus: Topsport

---

#### WAUTER DERYCKE

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance
- Functie: trainer F-statuut
- Betrokkenheid:
  - Beleidsfocus: Topsport

---

#### FERNANDO OLIVA

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance
- Functie: trainer F-statuut
- Betrokkenheid:
  - Beleidsfocus: Topsport

---

#### ROBBIE BILLEN

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance

- Functie: loopexpert
- Betrokkenheid:
  - Beleidsfocus: Topsport

#### VINCENT VANBELLE

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance
- Functie: bondsarts
- Betrokkenheid:
  - Beleidsfocus: Topsport

#### JOHAN TACK

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance (weekends)
- Functie: tijdswaarnemer
- Betrokkenheid:
  - BO1: Organiseren van competitieve sportbeoefening per provincie
  - BO2: Organiseren van recreatieve sportbeoefening per provincie

#### MARIO AERTS

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance (weekends)
- Functie: tijdswaarnemer
- Betrokkenheid:
  - BO1: Organiseren van competitieve sportbeoefening per provincie
  - BO2: Organiseren van recreatieve sportbeoefening per provincie

#### JAN DESCHUTTERE

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance (weekends)
- Functie: tijdswaarnemer
- Betrokkenheid:
  - BO1: Organiseren van competitieve sportbeoefening per provincie
  - BO2: Organiseren van recreatieve sportbeoefening per provincie

#### TECHNICAL OFFICIALS EN MOTARDS

- Statuut: vrijwilliger met vaste vrijwilligersvergoeding
- Arbeidsregime: variabel (weekends)
- Functie: arbitrage
- Betrokkenheid:
  - BO1: Organiseren van competitieve sportbeoefening per provincie
  - BO2: Organiseren van recreatieve sportbeoefening per provincie

#### STIJN AUDOOREN

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance
- Functie: fotograaf Stop & Go (driemaandelijks tijdschrift VTDL), website,...
- Betrokkenheid:
  - BO4: Begeleiding van de aangesloten sportclubs & informatieopdracht uitvoeren
  - BO5: promoten van de eigen sporttak

---

## HANNES VAN WONTERGHEM

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance
- Functie: webmaster
- Betrokkenheid:
  - BO4: Begeleiding van de aangesloten sportclubs & informatieopdracht uitvoeren
  - BO5: promoten van de eigen sporttak

---

## YOERI LENS (ISB)

- Statuut: zelfstandige
- Arbeidsregime: freelance
- Functie: beheerder 3ntrance
- Betrokkenheid:
  - BO1: Organiseren van competitieve sportbeoefening per provincie
  - BO2: Organiseren van recreatieve sportbeoefening per provincie
  - BO4: Begeleiding van de aangesloten sportclubs & informatieopdracht uitvoeren

## MISSIE VAN DE SPORTFEDERATIE

De Vlaamse Triatlon en Duatlon Liga (VTDL) is een vereniging zonder winstoogmerk. Ze verenigt in Vlaanderen atleten, clubs en organisatoren ten bate van de ontwikkeling van triatlon en multisporten, erkend door de International Triathlon Union (ITU). De VTDL is het enige Vlaamse lid van de Belgische Triatlon en Duatlon Federatie, die op haar beurt de enige erkende federatie is voor triatlon en multisport aangesloten bij het Belgisch Olympisch en Interfederaal Comité (BOIC) en ITU.

De VTDL wil zoveel mogelijk personen triatlon en multisport laten beoefenen, creëert opportuniteiten om de persoonlijke uitdagingen te bereiken, promoot triatlon en multisport als een complete life-time sport en streeft naar het behalen van medailles op Europese kampioenschappen, Wereldkampioenschappen, Olympische Spelen en Paralympische Spelen.

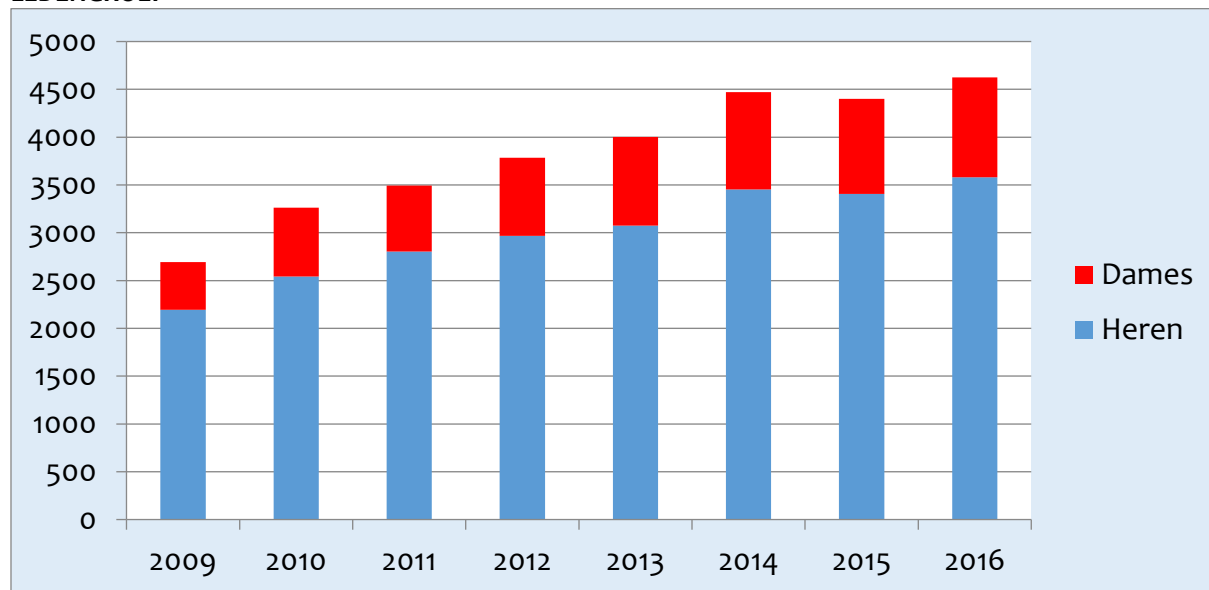
De VTDL streeft naar beleving in een ethisch en medisch verantwoord kader, gedrevenheid, klantgerichtheid, respect, transparantie en innovatie.



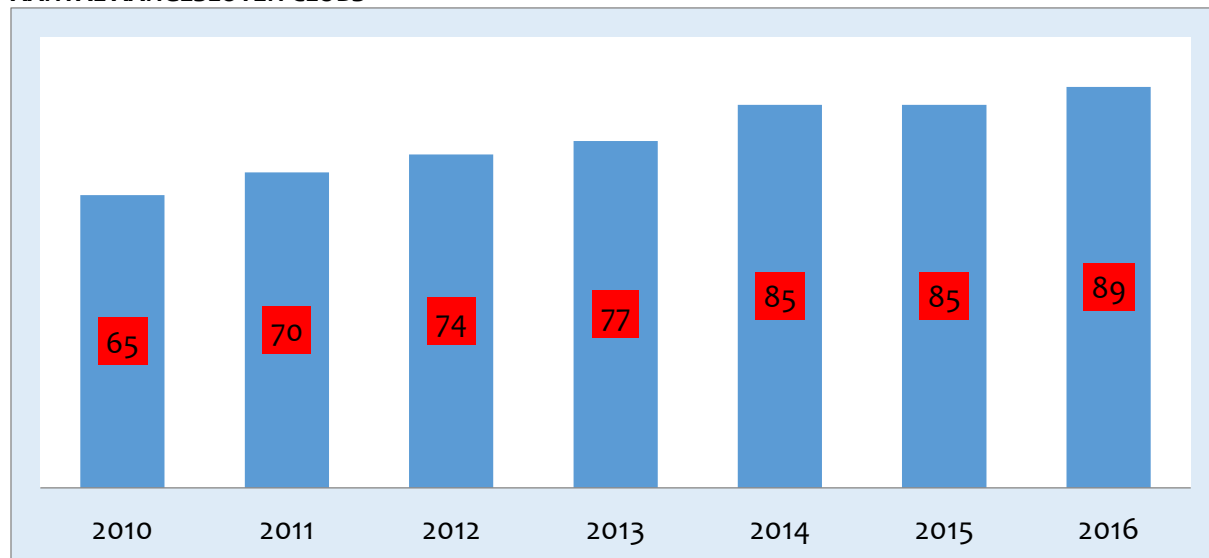
LUIK CLUBONDERSTEUNING & ATLETEN

Onderzoek (zie Scheerder, 2016) heeft uitgewezen dat triatlondeelname nog steeds in de lift zit, desondanks zien we tijdens de laatste Olympiade een stagnatie in de groei van de VTDL, zowel van het aantal clubs als de leden (zie tabellen).

LEDENGROEI



AANTAL AANGESLOTEN CLUBS



## CLUBS

Wat betreft de clubaansluiting, had de VTDL in 2008 een ingreep gedaan om de versplintering in het clublandschap tegen te gaan. Zo gebeurde het wel vaker dat er binnen de club onenigheid was omtrent de verdeling van middelen of het volume aan energie dat ofwel aan de ene doelgroep, of aan de andere doelgroep werd besteed. Kleinere groepjes haakten af van de grote club om hun eigen ding te doen, zonder zich echt te gaan focussen op kwaliteitsvolle clubwerking of algemene promotie van de sport. In 2008 werd het clublidgeld daarom verhoogd (tot 500 €) om dan in te zetten op de “grotere” clubs die willen investeren in de toekomst en de clubvisie van de liga (vertaald via de parameters van de clubsubsidies).

Tijdens de laatste Olympiade zien we echter dat de versnippering zich desondanks verder zet; bepaalde groeperingen binnen de club nemen het heft in eigen handen en starten een nieuwe club, al dan niet met de intentie om op lange termijn een duurzame clubwerking op te bouwen.

Anderzijds zijn er een aantal grotere clubs die sterk inzetten op kwaliteit en een breed aanbod waardoor hun ledenaantallen groeien. Zij proberen dan ook dynamisch en creatief om te gaan met de omliggende bedreigingen, zoals een tekort aan zwemwater of een drop-out van leden. Good practices die naar de rest van het veld zouden kunnen vertaald worden, al hebben die niet altijd het grote draagvlak en kan nichewerking hierin wel een oplossing bieden om zich verder te verbeteren.

### Evaluatie van het vorige beleidsplan

Voor de ontwikkeling van het raamplan (ontwikkelingslijnen omtrent sporttechnische vaardigheden binnen triatlon, zowel voor breedtesport als topsport) en de administratieve ondersteuning via de automatisatie waren de belangrijkste pijlers voor de clubs. Het werk is hier nog niet volledig af aangezien het raamplan nog kan omgezet worden in praktische richtlijnen en dit ook voor clubs die niet het volledig A tot Z-verhaal kunnen aanbieden. We hopen hiervoor echter de nodige middelen en expertise aan boord te kunnen halen, gezien de uitdagingen van dit werkstuk. Wat betreft de automatisatie is er ook heel wat interessante database-info die verder kan uitgewerkt worden en verfijnd ter ondersteuning van de clubs (clubdashboard).

De verschillende subsidiesystemen voor clubs (algemeen, jeugd, topsport) moeten echter een coherent verhaal worden, aangepast op de visie van de VTDL. Hierbij zal het belangrijk zijn dat clubs willen blijven investeren in de clubwerking en zich dus ook dynamisch gaan opstellen.

De tools en samenwerkingsincentives zijn niet allemaal ontwikkeld geweest. De inzet van een clubmanager om dit proces te ontwikkelen en systematiseren, moet hier verbetering in brengen.

## SPORTKADEROPLEIDING

### Feiten uit het verleden

Hieronder geven we enkele markante feiten uit het verleden:

Aangaande de VTS kaderopleiding:

- Opstart van de trainersopleidingen triatlon dateert van 2000. Op 4 jaar tijd werd een volledig programma opgebouwd van initiator, trainer B en trainer A, dat op gezette tijden werd ge-update.
- Volledige herwerking van de cursusstramien en initiator, trainer B en trainer A en afstemming met EQF.
- Revisie van de cursusteksten op het niveau initiator en trainer B.
- Doorgaans goede IKZ scores voor cursussen en bijscholingen
- Beperkte pool van actieve docenten. Kleine kern van zeer actieve en ervaren docenten.
- Deelnemers trainerscursussen en clinics hebben niet altijd de intentie om in een triatlonclub als trainer aan de slag te gaan. Persoonlijke vervolmaking en bijscholing in functie van een commerciële coachingactiviteit is een belangrijke motivatie voor veel cursisten.

Aangaande de kaderopleiding voor wedstrijdjury:

- Vanaf 2008 werd gewerkt aan de uitbouw van een degelijke structuur omtrent de kaderopleiding voor wedstrijdjury. Het vormingsaanbod voor “Technical Official” werd jaarlijks georganiseerd en sinds 2011 zijn er extra vormingen (Chief Race Official) toegevoegd.

### **Inventarisatie van het heden**

Enkele feiten op een rij:

- Geen aspirant initiatoropleiding: hiervoor bestaat er geen vraag vanuit het terrein. Er is wel een tekst klaar.
- Jaarlijkse organisatie van de initiatorcursus.
- In functie van de vraag jaarlijks of om de 2 jaar de organisatie van een trainer B cursus.
- Per Olympiade de organisatie van een trainer A cursus.
- Jaarlijks bijscholingsaanbod van tenminste 5 sporttechnische clinics.
- Jaarlijks een bijscholingsaanbod voor wedstrijdjury.
- Jaarlijks een bijscholingsaanbod voor bestuurlijk en administratief kader van clubs
- Deelname aan de dag van de trainer met een triatlontopic.
- Quasi jaarlijks ook een toptrainersclinic met een buitenlandse topcoach als gast.

### **Evaluatie van het vorige beleidsplan**

Voor een uitgebreide evaluatie van het beleidsplan verwijzen we naar de jaarverslagen van de VTDL alsook naar de jaarverslagen van de denkcelwerking triatlon.

Samenvattend kan men stellen dat quasi alle vooropgestelde doelstellingen zijn bereikt. We geven hieronder een oplijsting van de gestelde doelen en het behaalde resultaat:

- |                                                                                                                              |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| • Actualiseren van het VTDL Ontwikkelingsplan:                                                                               | BEHAALD           |
| • Actualiseren van de cursusstramienien initiator, trainer B en trainer A                                                    | BEHAALD           |
| • Actualiseren van de cursusstramienien ifv de ITU kwalificatiestructuur<br>kwalificatiestructuur is nog niet gefinaliseerd. | NIET BEHAALD; ITU |
| • Actualiseren van het cursusmateriaal initiator triatlon:                                                                   | BEHAALD           |
| • Actualiseren van het cursusmateriaal trainer B triatlon:                                                                   | BEHAALD           |
| • Organisatie van jaarlijks tenminste 4 clinics:                                                                             | BEHAALD           |
| • Jaarlijks een initiatorcursus organiseren:                                                                                 | BEHAALD           |
| • Tenminste om de 2 jaar een trainer B cursus organiseren:                                                                   | BEHAALD           |
| • Tenminste eens per Olympiade een trainer A organiseren:                                                                    | BEHAALD           |
| • Aanbieden van een kledijpakket aan actieve docenten:                                                                       | BEHAALD           |
| • Aanbieden van incentives aan leden van de Triatlon Academy<br>BEHAALD                                                      | GEDEELTELIJK      |
| • Jaarlijks organiseren van bijscholingen & opleidingen voor sporttechnische medewerkers                                     | BEHAALD           |
| • Jaarlijks organiseren van clinics voor bestuurlijk & administratief kader                                                  | BEHAALD           |

## **LEDEN**

Het onderzoek van Scheerder bevestigde de groeiende populariteit van duursporten en extreem fysieke uitdagingen – zoals duatlon maar vooral triatlon. Triatlon is hot en dat vertaalt zich onder andere in wedstrijden die binnen de minuut volzet zijn. Echter, net zoals bij de marathonhype, is er op dit moment nog altijd een groot verschil tussen het aantal atleten die (vaak soms op regelmatige basis) aan wedstrijden deelneemt en het effectieve aantal aansluitingen. De VTDL ontvangt de laatste jaren ook regelmatig vragen

van atleten die wensen rechtstreeks aan te sluiten bij de federatie. De motivatie hiervoor is divers maar wel treffend: er is geen clubaanbod in de buurt, de club heeft een ledenstop, er is een tekort aan zwemwater, het clubaanbod voldoet niet aan de eigen verwachtingen of mogelijkheden (trainingsuren), ... Daarom werd destijds de piste van de “lichte aansluiting” (niet via een club) in de vorige Olympiade al ter sprake gebracht bij de clubs. Op dat moment zag een aanzienlijk deel van de clubs dit als een bedreiging, een aantal (grotere) clubs dan weer niet. Een enquête bij onze leden (2012) bracht echter aan het licht dat een meerderheid tevreden was over het clubaanbod en niet zou veranderen. Er is echter wel een groeiende groep dat “licht sport” (zie onderzoek Scheerder) en waarvoor dus ook een aanbod moet aangeboden worden. Des te meer zal een alternatief lidmaatschap zijn impact hebben op de clubs en moet hier een tandje bijgestoken worden, in samenwerking met de clubmanager, die nu eindelijk zal worden ingezet.

Om in te spelen op de blijvende interesse in triatlon & multisport en het omzetten van die interesse in extra leden, moet de VTDL in samenwerking met haar stakeholders (clubs & organisatoren) haar aanbod nog meer aantrekkelijk, divers en flexibel maken en dit dan ook vermarkten. Dit betekent enerzijds een opwaardering van de huidige ledenaansluitingen maar ook een aanbod dat nog meer op maat is van de consument. Voor meer info over de TDM-consument (triatlon/duatlon/multisport) verwijzen we naar het verrijkend onderzoek van professor Jeroen Scheerder (Vlaanderen zwemt, fietst en loopt!).

---

## LUIK EVENTS

In het vorige beleidsplan (2013–2016) werd voor BO 1 ingezet op een “kwalitatief aanbod binnen de verschillende doelgroepen”. Onze sport was booming. De vraag was groter dan het aanbod en de wedstrijdlicenties vlogen de deur uit. We zagen uitverkochte wedstrijden en een te kort aan scheidsrechters. Tijdens het beleidsplan werden heel wat doelstellingen verwezenlijkt om dit op te vangen:

- Budgetten vrijgemaakt ter ondersteuning van de organisaties voor o.a. tijdsregistratie
- Automatisering van de wedstrijdadministratie
- Organiseren van competitieve circuits voor de doelgroepen masters, dames, jeugd, teams
- Scheidsrechteropleidingen organiseren en promoten

De laatste jaren zien we echter een stagnatie van onze groei. Dit komt deels door een veranderende vrijetijdscultuur, waar mensen buiten de vaste cluburen willen sporten. Volgens het onderzoek van professor Scheerder blijkt er toch nog een groot potentieel (+50%) aan TDM te zijn die we moeten proberen te bereiken. Dit kan enerzijds door de lichte aansluiting (zie eerder) en anderzijds door in te zetten op onze wedstrijdkalender en onze organisatoren:

---

## TEAMCIRCUITS

Om onze huidige leden te behouden en de teams een tool te reiken om hun werking te versterken werd in 2015 overgestapt van de individuele Flanders Cup naar een teamcircuit. De Flanders Cup was op sterven na dood en behalve enkele individuele atleten kende het circuit geen draagvlak meer. Naar voorbeeld van de buurlanden werd een eerste topdivisie opgericht met als voornaamste doel de promotie van de sport. Via korte en spannende formats streden de beste atleten en de beste teams van het land voor de overwinning. De beleving bij de clubs was enorm en de het niveau van de competitie overtrof de verwachtingen. Een logische evolutie is dus de opstart naar een tweede (en derde) divisie om de clubs ook in de breedte meer draagvlak en bestaansrecht te geven.

---

## JEUGDCIRCUITS

De algemene tendens binnen het bewegingsonderwijs, en de sportsector in het algemeen, is een brede ontwikkeling. Triatlon in al zijn varianten is hier de ideale manier voor. De afgelopen jaren is het jeugdzwemloopcircuit (6-14j), als voorbereiding op het jeugdcircuit, enorm geëvolueerd. Het circuit kraakte onder zijn succes door te veel wedstrijden en te competitief. 20% van de organisatoren geeft ook aan niet tevreden te zijn over de huidige formats. Voor de allerjongsten (6j-14j) lijkt het erop dat we terug moeten naar een (finishers-)circuit met oog op een brede vorming en een lagere instapdrempel. Voor de betere

jongeren is het wel nog steeds goed dat er een nationaal jeugd­circuit is om zich te meten met de besten. Op termijn doorgroeien naar een internationaal circuit (NL, N-FRA, LUX) lijkt een goede keuze.

## WEDSTRIJDSEIZOEN EN -FORMATS UITBREIDEN

De moderne TDM is enerzijds een competitiebeest maar staat anderzijds open voor nieuwe, alternatieve, innovatieve wedstrijdformats. De TDM ziet sporten in een breder kader in functie van gezondheid en een brede ontwikkeling. Aangezien de wedstrijdperiode momenteel al relatief verzadigd is, moeten er andere wegen gezocht en bewandeld worden. De crossformats in winterperiode en deeldisciplines of innoverende formats in het voor- & naseizoen zijn hiervoor ideaal: divers, attractief en toegankelijk voor iedereen. Naar voorbeeld van de hypes als “Adventure-Runs” of “mountainbike toertochten” kunnen we “Adventure triatlons” of “Triathlon toertochten” aanbieden. Deeldisciplines of formats als “aquabike” en Run&Bike kunnen een alternatief zijn voor mensen die niet graag lopen of zwemmen of deze disciplines niet meer kunnen omwille van blessures e.d. (drop-out).

## PROMOTIE & EXPOSURE

Gezien het nieuwe decreet met de beperkte budgetten zal de federatie commerciëler moeten denken. Opvallend is dat een groot deel (40%) van onze organisatoren geen winst maakt en het merendeel van de organisatoren (74%) niet organiseert met oog op winst. De wedstrijden moeten vaak “zo goedkoop mogelijk blijven”, terwijl onze doelgroep voornamelijk hoogopgeleiden zijn met een hoger gezinsinkomen. Kijk maar naar de bruisende triathlonindustrie en de woekerende deelnameprijzen voor buitenlandse massaevents zoals Ironman. Genoeg bewijs dat atleten wel willen betalen, mits een kwalitatief product.

Gezien de opkomst van commerciële partners, de moeilijke economische situatie (wegvallen sponsors, ondersteuning sportdiensten,...), het schaarser worden van vrijwilligers en een veeleisend publiek zullen onze organisatoren moeten inspelen op beleving, randgebeuren, communicatie... “Triathlon, een feest voor iedereen” moet letterlijk worden genomen waarbij wedstrijden gekoppeld worden aan andere events, cultuur, citymarketing, optredens, zodat heel de familie een prachtige daguitstap kan beleven.

## WEDSTRIJD LABELING

De pure Just-4-Fun events, zonder wedstrijdbeleving of uitslag, blijken niet aan te slaan, bij de atleten, noch bij de organisatoren. Het element “competitie” blijkt onlosmakelijk aan triathlon en multisport verbonden. Om de instapdrempel te verlagen en beginners toch naar onze sport toe te trekken zullen we dus wedstrijden moeten organiseren waar de beleving meer centraal staat, waar de voorwaarde lager liggen en waar de scheidsrechters meer een begeleidende functie opnemen.

Waar veldrijden een volkssport wordt genoemd omdat het volk dichtbij de toppers kan komen, zijn onze multisporten dat nog veel meer. Internationale toppers staan aan de start bij absolute beginners. Enerzijds een prachtig gegeven maar dat brengt anderzijds praktische problemen met zich mee. Naar veiligheid bijvoorbeeld, wanneer de beginner gedubbeld wordt door een grote kopgroep. Of de scheidsrechter die “milder” moet zijn voor de recreant die aan zijn eerste wedstrijd deelneemt terwijl de voor de toppers elk detail telt in functie van een (eerlijke) overwinning.

## TO-LEVELS

Het zomerseizoen is verzadigd, elk weekend zijn er meerdere wedstrijden verspreid over het land. Afgelopen beleidsperiode werd dan ook resoluut ingezet op kwalitatieve TO-opleidingen. Uiteraard moeten we blijven rekruteren gezien de gemiddelde leeftijd van ons korps, maar anderzijds moeten we werken aan het imago van de scheidsrechters en de tevredenheid van onze organisatoren over de officials. Onze scheidsrechters geven aan regelmatig onrespectvol behandeld te worden of geconfronteerd te worden met (verbale) agressie. De officials worden door de organisatoren als duur beschouwd, maar met €45/dag zijn ze eerder een kleine uitgave vergeleken met andere kostenposten.

Door middel van verschillende TO-levels zou het makkelijker moeten worden om scheidsrechters bij de verschillende wedstrijdlabels in te vullen. Op die manier weten atleten, organisatoren en officials wat er van hen verwacht wordt. Stewards en jeugdofficials kunnen worden ingezet bij Fun-labels waar de beleving centraal staat en de scheidsrechter meer een begeleidende rol op zich neemt. Het Nationaal TO team wordt

ingezet bij kampioenschappen en Nationale circuits. Door de hoofdscheidsrechters nog meer te betrekken bij de organisatie kan de vergoeding nog meer worden gerechtvaardigd. Door het verder ontwikkelen van het online platform worden de scheidsrechteraanduidingen eenvoudiger en efficiënter opgevolgd.

## DIENSTVERLENING

De VTDL heeft de afgelopen beleidsperiode geïnvesteerd in timing, officials en automatisatie en daarover zijn de organisatoren ook zeer tevreden. Andere diensten krijgen een slechte score en daar moeten we op inspelen:

- **Promotie:** Enerzijds is er het feit dat de grote sporten (voetbal, tennis, wielrennen) de nationale en regionale media domineren. Toch moeten onze atleten en organisatoren blijven proberen hun verhaal naar buiten te brengen via sociale media en regionale contactpersonen. Beleving en uitstraling van een event zijn hierbij belangrijk. De federatie kan hierbij een steentje bijdragen door de kampioenschappen en de circuits meer uitstraling te geven, door te investeren in videoreportages, een startdag of een (internationaal) massaevent.
- **Logistiek:** Ondanks het feit dat de federatie verschillende producten aanbiedt aan de organisaties, is het vaak moeilijk om dit wekelijks op de verschillende locaties te krijgen. Er werd geïnvesteerd in spandoeken, startnummers, AED, chronometers, aankomstbogen, boeien, maar voor veel organisatoren was het te moeilijk om ze te gaan oppikken. Door het materiaal te bundelen in een aanhangwagen en vrijwilligers/jobstudenten deze op locatie te brengen kunnen we hierop inspelen.
- **Financieel:** Timing en scheidsrechters zijn dure kostenposten voor de organisatoren. Door te investeren in eigen timingapparatuur willen we via subsidiëring de timing zo goed als gratis aanbieden. Door de hoofdscheidsrechter meer te betrekken in de voorbereiding is deze kostenpost meer verantwoord. Bij de recreatieve labels of Fun labels hoeven er ook minder scheidsrechters aanwezig te zijn.

## STAKEHOLDERSANALYSE 2017-2020

### GEGEVENSVERZAMELING

Ter voorbereiding van voorliggend beleidsplan werden volgende acties ondernomen:

- Online stakeholdersenquête en analyse van de VTDL-clubs (37 respondenten)
- Online stakeholdersenquête en analyse van de trainers (70 respondenten)
- Online stakeholdersenquête en analyse van de VTDL-organisatoren (23 respondenten)
- SWOT-analyse op basis van bovenstaande resultaten
- Prospecties bij clubs of organisatoren
- Informele gesprekken met stakeholders in het veld
- Studie en analyse van het onderzoek onder leiding van professor Jeroen Scheerder: “Vlaanderen zwemt, fietst, loopt” (2016, Academia Press)
- Triatlonsymposium op 23 maart 2016: “Welke toekomst voor triatlon? Kansen en uitdagingen”, in samenwerking met KULeuven & Academia Press.

## SWOT ANALYSE

Op basis van de gegevensverzameling werd een SWOT-analyse uitgevoerd. De **vet** geschreven items worden in het beleidsplan 2017-2020 benadrukt.

S	<ul style="list-style-type: none"><li>-S1: TRAIN: Complete sport (blessurepreventie)</li><li>-S2: TRAIN: Sporttechnische know-how in huis</li><li><b>-S3: TRAIN: Duidelijke visie rond LTAD (breedtesport &amp; topsport)</b></li><li>-S4: CLUBS: De helft van de clubs (46%) heeft 1 of meerdere doelstellingen die inzetten op doelgroepwerking</li><li>-S5: CLUBS: De helft van de clubs (51%) heeft 1 of meerdere doelstellingen die inzetten op kwalitatieve ondersteuning</li><li>-S6: CLUBS: De helft van de clubs (49%) heeft 1 of meerdere doelstellingen die inzetten op clubsfeer</li><li>-S7: CLUBS: Meerwaarde voor atleten vooral door sociaal contact &amp; trainingsbegeleiding</li><li><b>-S8: EVENTS: Triatlondeelname zit nog steeds in de lift</b></li><li>-S9: EVENTS: Toegankelijk voor iedereen (geen verplichte licentie)</li><li>-S10: EVENTS: Fairplay - wedstrijden op basis van een competitierglement &amp; wedstrijdjury</li><li>-S11: EVENTS: Dienstverlening via automatisatie (wedstrijd- en inschrijvingsbeheer 3ntrance)</li><li><b>-S12: EVENTS/CLUBS: Dynamisch &amp; divers aanbod</b></li><li>-S13: EVENTS: Sterke investering in timingmateriaal &amp; -operatoren (2012-&gt;2016)</li><li>-S14: EVENTS: Organiseren via de VTDL is steeds meer een meerwaarde</li><li>-S15: EVENTS/CLUBS: T<sup>3</sup> als meerwaarde voor clubs &amp; jeugd talent</li><li>-S16: EVENTS/CLUBS: ICT-platform voor ondersteuning (3ntrance)</li><li><b>-S17: FINAN/PROM: Belevenis en bereidheid ervoor te betalen</b></li><li>-S18: FINAN/PROM: B2B-gebeuren / teamsponsoring / product placement</li><li>-S19: PROM: Cool imago (geen sport maar een levenswijze)</li><li>-S20: PROM: Belevenis, recreant start samen met topper</li><li>-S21: GOODGOV/VTDL: Verschillende commissies</li><li>-S22: HRM/VTDL: Gedreven team aan medewerkers</li></ul>
---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<ul style="list-style-type: none"><li><b>-O1: CLUBS: Aanbod in 3 disciplines (drop-out voorkomen, lagere instapdrempel, minder blessures bijv. door lopen, seizoenen laten doorlopen, duatlon indien geen zwemwater, ...)</b></li><li>-O2: CLUBS: Lokale samenwerking (rationalisatie)</li><li>-O3: CLUBS: Hebben nog werk aan gekwalificeerde trainers (29%), trainingsinfrastructuur (26%), trainingsbegeleiding (21%), doelgroepwerking (21%), stages (21%), overige (15%) zoals beleidsplan+visie, vrijwilligersbeleid&amp;communicatie, betaalbaar houden van het geheel+topsportwerking, jeugd, goede bestuursleden, financiële middelen voor uitbouw, clubsfeer (10%) en website (8% heeft nog geen site)</li><li>-O4: CLUBS: 60% wil nog extra leden aantrekken en % kan groeien indien bepaalde oplossingen komen (bijv. tekort aan budget)</li><li>-O5: CLUBS: 60% van de clubs organiseert geen officiële triatlon-/multisportwedstrijd</li><li>-O6: CLUBS: Ondersteuning/hulp door ouders</li><li><b>-O7: CLUBS: Projectmatige ondersteuning</b></li><li>-O8: CLUBS: Steeds groter wordende groep privécoaches</li><li>-O9: CLUBS: Samenwerking met scholen ifv rekrutering/infrastructuur</li><li>-O10: CLUBS: Projecten multimove, bewegingsschool, ... rekrutering en brede, motorische vorming</li><li>-O11: CLUBS: Concentratie van clubs met jeugdwerking in bepaalde regio's wordt door een aantal clubs als een kans tot samenwerken gezien</li><li><b>-O12: LEDEN: Lichte aansluiting zonder clubverplichtingen (voor regio's zonder clubs of waar er ledenstop is)</b></li><li>-O13: EVENTS: Aanbod kan nog diverser (swimbike, kids, ladies, ...)</li><li>-O14: EVENTS: Mogelijkheid tot samenwerking met commerciële partners (SE)</li><li>-O15: EVENTS: Triatlon toegankelijk voor iedereen (lifestyle)</li><li>-O16: EVENTS: "Smart" aanbod op basis van voorgaande keuzes of wensen (via 3ntrance)</li></ul>	O
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---



- O17: EVENTS: Toename van aantal TDM'ers (recreatief & competitief) in Vlaanderen (Scheerder)
- O18: EVENTS: Triatlon meest populair (85%), gevolgd door teamformules (30%) en daarna duatlon (28%), zwemloop (13,3%) en crossduatlon (13%) (algemene TDM-beoefening, Scheerder)
- O19: EVENTS: Ondersteuning steden (citymarketing)
- O20: ALG: 45% van huidige TDM'ers verwacht in toekomst vaker TDM te doen (vooral 20'ers en 30'ers, bij 60'ers eerder afname), vooral groeipotentieel bij personen die TDM niet in clubverband beoefenen
- O21: ALG: Triatlon = upper middle class sport
- O22: FINAN/PROM: Sponsoraandacht in publieke ruimte
- O23: NETWERK: Triatlonminded bedrijven en -leiders
- O24: PROM: **Trend van back 2 basics en authenticiteit - consumer heeft nieuwe relatie tot gezondheid**

- Z**
- Z1: ALG/VTDL: **Gebrek aan systemen (stel bij afwezigheid of vervanging collega)**
  - Z2: ALG/VTDL: Sterke afhankelijkheid van subsidies
  - Z3: TRAIN: Drop-out voornamelijk door fysieke ongemakken of (langdurige) blessures (75%)
  - Z4: TRAIN/CLUBS: Gebrek aan fatsoenlijk statuut trainers
  - Z5: CLUBS: 1/3 (38%) van de clubs heeft ledenstop ingevoerd
  - Z6: CLUBS/EVENTS: Sterke afhankelijkheid van infrastructuur (o.a. tekort aan zwemwater, afgesloten fietsparcours, ...)
  - Z7: CLUBS: Bij meer dan de helft (55%) ontbreekt een beleidsplan
  - Z8: CLUBS: Communicatie is vaak geen prioriteit (gebrek aan website of zwakke berichtgeving, beperkte interne communicatie, ...)
  - Z9: CLUBS: De prijs van het lidmaatschap komt niet altijd overeen met de geleverde dienstverlening (in beide richtingen)
  - Z10: CLUBS: 1/4 van de clubs (26%) stelt geen jaarlijkse begroting op
  - Z11: CLUBS: **Gebrek aan (goede) trainers of teveel drop-out**
  - Z12: CLUBS: Gebrek aan (goede) bestuurders & vrijwilligers
  - Z13: CLUBS/VTDL: Kleine talentpool
  - Z14: LEDEN: Stagnatie van effectief aantal aansluitingen
  - Z15: LEDEN: Slechts 22,6% van de leden is vrouwelijk (studie Scheerder: 20% van TDM'ers)
  - Z16: LEDEN: Duur lidmaatschap (verzekering) in vergelijking met andere sporten
  - Z17: EVENTS: Organiseren is complex en vergt veel vrijwilligers
  - Z18: EVENTS: Mix van toppers en recreanten creëert grijze zone met uitdagingen voor de officials
  - Z19: EVENTS: **Veel competitie en beperkt louter recreatief/fun aanbod**
  - Z20: EVENTS: Gebrek aan medische screening bij deelname
  - Z21: EVENTS: Timingmateriaal en -operatoren vergt meer logistieke opvolging
  - Z22: FINAN: Materiaal & wedstrijddeelname is kapitaalintensief
  - Z23: FINAN: Geen inkomsten uit ticketing
  - Z24: FINAN/PROM: Weinig media-exposure
  - Z25: PROM: Extreem imago

- B**
- B1: ALG: Drop-out door blessures (75%), minder vrije tijd (50%) of geen zin meer (48%), voorkeur voor andere sport (30%), sterke stijging van de kosten (30%)
  - B2: CLUBS: **Boomende vrijetijdscultuur en breed aanbod op de markt**
  - B3: CLUBS: Stijgende kost voor het gebruik van lokale infrastructuur
  - B4: CLUBS: Clubatleten die kiezen voor personal coach ipv clubtrainer
  - B5: CLUBS: Versnippering van het landschap (zie lichte aansluiting)
  - B6: CLUBS: Tekort aan zwemwater, concurrentie met andere gebruikers
  - B7: CLUBS: **Gratis transfers en concurrentie "prestatieclubs" vs "opleidingsclubs"**
  - B8: CLUBS: Concentratie van clubs met jeugdwerking in bepaalde regio's wordt door een aantal clubs als bedreigend aanzien
  - B9: EVENTS: minder toegankelijk publiek domein (parcours, ...)
  - B10: BELEID: Decreet (niet erkennen van atleten die niet zijn aangesloten via club)



## KERNWAARDEN

In het VTDL-beleid voor de komende Olympiade staan volgende waarden centraal:

- Kwaliteit
- Flexibel aanbod
- Professionalisatie
- Dynamische clubs
- Vermarkten
- Samenwerking
- Niche
- Beleving

## DOELSTELLINGEN

### CLUBS & ATLETEN

De komst van de lichte aansluiting, een noodzakelijk potentieel dat moest aangeboden worden (zie evaluatie), is een wake-up call voor heel wat clubs. Komt hun dienstverlening tegemoet aan de wensen en verwachtingen van de veeleisende klant of zal die eerder kiezen voor een “lichte licentie” zonder te moeten voldoen aan al die clubverplichtingen?

Met de inzet van een nieuwe clubmanager wordt ingezet op die clubs die zich verder (kwalitatief) willen ontwikkelen ten dienste van de triatleet/multisporter en de sport. Om structureel te werk te gaan, zullen er een aantal tools ontwikkeld worden die enerzijds rekening houden met de behoeften van de clubs maar anderzijds ook aansluiten bij de visie (waaronder het VTDL-LTAD-plan) en strategie van de VTDL. We zijn er echter van overtuigd dat om te kunnen groeien, onze partners niet alleen kwaliteit maar ook flexibiliteit zullen aan bod moeten brengen.

Clubsport kan met andere woorden een garantie zijn op duurzame sportbeoefening en dus blijft het belangrijk om te investeren in die pijler. Niettegenstaande moeten we ook oog hebben voor de maatschappelijke evolutie en het groeiend volume aan mensen die “licht georganiseerd sporten” (zie onderzoek Scheerder). Voor die groep willen we ook een kwalitatief aanbod aanbieden, vooral dan via het divers aanbod aan disciplines en evenementen.

### ORGANISATOREN

De federatie zal meer dan ooit commercieel moeten denken (zie inleiding). Hiervoor moeten we investeren in de kwaliteit en uitstraling van onze organisatoren en onze circuits enerzijds. Anderzijds moeten we ons kort en verzadigd wedstrijdseizoen (mei-sept) proberen uit te breiden met alternatieve en attractieve formats. Op die manier bereiken we zowel onze huidige klanten (licenties) als de grote potentiële groep van sporters die via een daglicentie deelnemen.

Door het ontwikkelen van wedstrijdlabels wordt het voor de consument duidelijker wat hij kan en mag verwachten van zijn wedstrijddeelname. Ook voor de organisatoren en de scheidsrechters biedt deze labeling een houvast.

In onze dienstverlening scoren we goed op vlak van timing, scheidsrechters en automatisatie. We moeten blijven investeren om dit zo kwalitatief en goedkoop mogelijk aan te beiden. Op andere vlakken scoren we minder en moeten we een tandje bij steken: promotie, logistiek en financiële ondersteuning. Een uitgebalanceerd dienstverlening blijkt dus belangrijk om onze organisatoren te blijven ondersteunen.

## STRATEGISCHE PLANNING 2017-2020

Zie spreadsheet.

## AFKORTINGEN

3ntrance: Geautomatiseerd Inschrijvingsstelsel van de VTDL  
AED: Automatische Externe Defibrillator  
BTDF: Belgische Triatlon & Duatlon Federatie  
ETU: European Triathlon Union  
EQF: European Qualifications Framework  
ITU: International Triathlon Union  
LTAD: Long Term Athlete Development  
SE: Sport-Events  
T<sup>3</sup> Series: Team Triathlon Series, nationaal teamcircuit van de BTDF  
TDM: Triatlon Duatlon Multisport  
TO: Technical Official  
VTDL: Vlaamse Triatlon & Duatlon Liga