



BELEIDSPLAN JEUGDSPOORT 2017-2020

VTDL vzw

Diestsesteenweg 49 | 3010 Kessel Lo | jeugd@triatlon.vlaanderen

INHOUDSOPGAVE

INLEIDING	4
EVALUATIE 2013-2016	4
SD1: PROMOTIE TRIATLON IN DE CLUB ALS COMPLETE SPORTBEOEFENING VOOR JONGEREN	4
SD2: TEGEN 2016 IS ER EEN STIJGING VAN HET AANTAL JEUGDSTERRENCLUBS MET 30% TOV 2012	5
SD3: TEGEN 2016 IS ER EEN STIJGING VAN HET AANTAL AANGESLOTEN JEUGDATLETEN MET 50 % TOV 2012	5
SD4: TEGEN 2016 IS ER EEN MINIMUM AANTAL JEUGDWEDSTRIJDEN IN VERSCHILLENDE FORMATS MET VOLDOENDE GEOGRAFISCHE EN TIJDSGEBONDEN SPREIDING	5
SD5: TEGEN 2016 IS ER EEN STIJGING IN HET TOTAAL AANTAL DEELNEMERS AAN JEUGDWEDSTRIJDEN (IN ALLE FORMATS), DIE ZIJN OPGENOMEN IN DE VTDL KALENDER	6
VTDL JEUGDPROJECT	9
PROJECTVISIE	9
KERNWOORDEN	9
STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN	9
EVALUATIE	9

INLEIDING

De aankondiging van het nieuwe decreet heeft een grote impact op de werking van de VTDL. Zo volgde het ontslag van 1 VTE, met name Greet Smekens, waardoor de jeugdbegeleiding voortaan zal opgevolgd worden door enerzijds de clubmanager (gedeelte clubondersteuning/jeugdsportfonds) en anderzijds de eventmanager (gedeelte events/wedstrijddeelname). Het feit dat deze 2 managers zich als een hecht team zullen moeten opstellen en als het ware in tandem richting meer jeugdsport moeten fietsen, spreekt dan ook voor zich.

Deze 2 nieuwe functies vormen een onderdeel van de herstructurering binnen de VTDL waarbij wordt afgestapt van de oorspronkelijke taakverdeling (sporttechnisch, recreatie, ...) en er voortaan wordt ingezet op de belangrijkste 3 pijlers voor onze federatie met respectievelijk hun coördinator/manager; zijnde clubs, events en topsport. Daarbij hadden de 2 managers voor clubs en events voordien een volledig ander takenpakket, de verantwoordelijke voor topsport blijft behouden.

De timing van bovenstaande gebeurtenissen heeft natuurlijk een nefaste invloed gehad op de verdere afhandeling van het beleidsplan (na de stakeholdersanalyse in het voorjaar). Dit maakt dat de analyse en strategische visie op de toekomst voor het jeugdproject nog niet volledig in detail is uitgewerkt. Daarom wil de VTDL het huidige jeugdsportfonds behouden voor 2017 en zullen de veranderingen en bijkomende pistes (zoals het opleidingsfonds) worden toegepast in de daaropvolgende jaren.

EVALUATIE 2013-2016

SD1: PROMOTIE TRIATLON IN DE CLUB ALS COMPLETE SPORTBEOEFENING VOOR JONGEREN

De belangrijkste pijler van deze doelstelling was de uitwerking van een praktische handleiding voor triatloninitiatie. Dit begon met de opstart van het raamplan triatlon. Via het sterrenplan werd een grotere focus gelegd op de trainingspraktijk in de jeugdclubs zelf. Er werd onder meer gevraagd naar trainersdiploma's, bijscholingen, trainingsuren, grootte van de trainingsgroepen,... Echter, omwille van de hoge kost en workload werd de praktische uitwerking niet verwezenlijkt. Dit blijft een belangrijke uitdaging om mee te nemen naar de volgende beleidsperiode. Dit omwille van de grote kostprijs en nodige manuren om het project rond te krijgen.

Niettegenstaande zijn er op dit moment lesbundels, weliswaar beperkt maar die kunnen externe partners (zoals scholen) wel al een eind op weg helpen voor de uitwerking van enkele triatlonlessen. Er werd geprobeerd om via SVS meer initiatieven op te starten maar wegens omstandigheden zonder verder succes. Voor promotie gericht aan scholen, zullen we naar de toekomst onze focus verleggen en zelf meer in handen nemen.

Voor de promotie werd in 2014 een specifiek logo ontwikkeld voor de sterrenclubs met het aantal verdiende sterren om op hun website te plaatsen. Van de 19 clubs met sterren zijn er slechts 6 die momenteel het logo op hun website staan hebben. Naar de toekomst toe kan dit via het sterrenplan aangemoedigd worden.

Het "start to"-project is een goede kick-off voor jeugdwerking. Maar vooraleer clubs dit willen organiseren, moeten ze eerst beslissen om jeugd op te nemen in hun werking. Hiervoor dient de brochure voor startende jeugdwerkingen. In het stimuleren van de jeugdwerking in clubs, is deze brochure dus belangrijker dan het organiseren van een start to-project. Er werd wel een nieuwe jeugdwerking opgestart, maar deze is niet vertrokken van een start to triatlon-actie, wel vanuit de kinderen van eigen leden en hun vriendjes.

SD2: TEGEN 2016 IS ER EEN STIJGING VAN HET AANTAL JEUGDSTERRENCLUBS MET 30% TOV 2012

In 2016 waren er 19 sterrenclubs, tegenover 17 in 2012. Dit is een stijging van 12%.

Er is een duidelijke groei in het aantal jeugdleden. Momenteel situeert deze zich voornamelijk in de reeds bestaande clubs met jeugdwerking. Vele van deze clubs zitten echter aan maximale capaciteit (voornamelijk door de beperkte zwembaduren) waardoor er dus nood is aan bijkomende jeugdwerking. Starten met een jeugdwerking vergt echter tijd en veel inspanningen van een club. Vele clubs zijn louter een groep atleten die samen trainen en aan wedstrijden deelnemen o.l.v. één trainer. Vaak zijn er voor deze clubs nu al problemen met het vinden van voldoende zwemwater. In 2015 werden onze clubs duidelijk in kaart gebracht en was de conclusie dat er enkele 'gaten' zitten, zeker wat jeugdwerking betreft. Dit zijn regio's waar bijna geen clubs aanwezig zijn. Dit wordt opnieuw een actiepunt voor het volgende beleidsplan.

Voor geïnteresseerde clubs is er een handleiding die wordt doorgestuurd. Het is echter de bedoeling dat dit document verder proper uitgewerkt wordt zodat dit naar meerdere clubs kan verspreid worden als een aantrekkelijk en overzichtelijke brochure.

De status van de clubtrainer willen we ook bevorderen via de kaderopleiding, specifieke bijscholingen en initiatieven zoals Triatlon Academy. Zoals aangekondigd werd de leerlijn 'on hold' gezet. De initiator- en trainer B-cursus zijn volledig herwerkt (geijkt op het VTDL-LTAD-plan). Via de Triatlon Academy werden verschillende bijscholingen georganiseerd. Er is wel steeds meer nood aan specifieke clinics voor jeugdtrainers.

SD3: TEGEN 2016 IS ER EEN STIJGING VAN HET AANTAL AANGESLOTEN JEUGDATLETEN MET 50 % TOV 2012

RESULTAAT EFFECTMETING

	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal jeugdleden	618	780 +20%	1034 +40%	926 +34%	973 +37%

De ambitieuze doelstelling om te groeien met 50% in het aantal jeugdleden werd niet behaald maar er is wel een blijvende groei. Het jeugdledenaantal is opnieuw gestegen in vergelijking met de dalende groei in 2015. Dit kwam toen deels door het afschaffen van de lidkaarten voor jeugd. Dit wil zeggen dat jeugdleden maar 1 aansluitingsmogelijkheid hebben (cfr andere federaties, bv VAL).

In het kader van gezond sporten vereist ons competitie-reglement ook dat voor een wedstrijdlicentie een medische keuring verplicht is (per Olympiade). Dit bleek voor vele jeugdleden een struikelblok waardoor vele inschrijvingen niet goedgekeurd konden worden. Een andere drempel is het opladen van het verplichte attest van ouders/voogd bij minderjarigen.

In deze Olympiade is ook een club met veel jeugdleden afgehaakt, waardoor dit een impact had op de groei. De jeugdleden van deze club namen enkel deel aan zwemwedstrijden en zijn dan ook overgestapt naar FROS zodat er kon deelgenomen worden aan het FROS-zwemcircuit.

SD4: TEGEN 2016 IS ER EEN MINIMUM AANTAL JEUGDWEDSTRIJDEN IN VERSCHILLENDE FORMATS MET VOLDOENDE GEOGRAFISCHE EN TIJDSGEBONDEN SPREIDING

Het competitieniveau op jeugdwedstrijden neemt snel toe waardoor de noodzaak aan recreatieve (just for fun) evenementen toeneemt. Dergelijke formats werden via het sterrenplan wel extra beloond. Er zijn ook slechts 2 jeugdclubs die geen ontwikkelingstesten organiseren. De samenwerking met Spartanova voor de

organisatie van regionale talentdagen werd afgeblazen door een samenloop van omstandigheden (het moeilijk vinden van geschikte wedstrijdrijve data, weinig interesse kinderen buiten triatlon, moeilijke afspraken met Spartanova). Momenteel wordt gekeken naar een nieuwe samenwerking met Sportkompas en het zelf aankopen van testmateriaal.

Van het succesvolle jeugdzwemloopcircuit hebben enkele organisaties een FUN-event georganiseerd. Dit is een nieuw concept waarbij voor elke leeftijdscategorie, naast de competitieve reeks, een FUN reeks georganiseerd wordt. De FUN-reeks heeft de zelfde afstanden als de competitieve reeks, maar zonder ranking en podia. De deelnemers worden alfabetisch weergegeven in de uitslag.

Daarnaast zijn er organisatoren die een TEAM-reeks georganiseerd hebben. Een TEAM-reeks is een aflossingswedstrijd waarbij een team bestaat uit 4 jongens of meisjes, telkens uit de verschillende leeftijdscategorieën. De TEAM-wedstrijd werd ingevoerd om een individuele sport als triatlon voor jeugd ook het sociale aspect te benadrukken. Ook bij volwassenen (cfr Commonwealth games) is de relay (of aflossings) triatlon aan een opmars bezig.

Zowel bij de FUN als de TEAM-reeks moet het concept nog verder verfijnd worden en gepromoot. De organisatoren hebben wel reeds aangegeven dat ze beide concepten ook voor de komende jaren willen behouden.

Het jeugdzwemloopcircuit is momenteel wel oververzadigd en een nieuwe format dringt zich op, aanleunend bij het VTDL-LTAD-plan (multisport).

Er is nog steeds een tekort aan jeugdwedstrijden, mede door de complexiteit van het organiseren (of gebrek aan open water, infrastructuur) en het gebrek aan een lucratieve insteek, waardoor dit verder moet ondersteund worden door de VTDL. Triatlon is wel nog altijd meer populair dan duatlon en dus is ook op nationaal niveau (ranking) een opsplitsing van beide disciplines. Het gebrek aan voldoende wedstrijden maakt dat er naar samenwerking wordt gezocht bij partners zoals de Waalse liga maar ook in het buitenland. Er moet wel voorkomen worden dat de eigen organisatoren hier nadeel van ondervinden (wedstrijden op dezelfde dag) en dat circuits een meerwaarde blijven bieden aan de kinderen.

Door het oprichten van een Nationaal Jeugdcircuit voor 2015, werd de communicatie met de Waalse liga wel verbeterd. Dit kan nog beter, de spreiding van de competitie (vanaf 12 jaar) dient zo optimaal mogelijk te gebeuren gezien het beperkt aantal organisaties. De oprichting van dit circuit verliep niet even vlot; het niveau van de Waalse wedstrijden ligt lager dan dat van de Vlaamse wedstrijden en dit zorgt voor wrovel bij de organisatoren. Ook op het vlak van reglementering met sommige Waalse wedstrijden hebben er zich problemen voorgedaan. De 2^{de} editie in 2016 zal moeten uitwijzen of dit concept haalbaar blijft voor de toekomst. Het is niet alleen belangrijk om de atleten zoveel mogelijk wedstrijdansen te bieden, maar ook om de bestaande organisatoren te ondersteunen en motiveren.

SD5: TEGEN 2016 IS ER EEN STIJGING IN HET TOTAAL AANTAL DEELNEMERS AAN JEUGDWEDSTRIJDEN (IN ALLE FORMATS), DIE ZIJN OPGENOMEN IN DE VTDL KALENDER

DUATLON	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal wedstrijden	4	4	4	4	4
Aantal deelnemers (totaal)	209	352	417	410	ntb
Gem. deelnemers/wedstrijd	52	88	104	102	ntb
Stijging aantal deelnames tov 2012		+ 68%	+99%	+96%	ntb

TRIATLON	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal wedstrijden	7	5	6	5	5
Aantal deelnemers (totaal)	757	662	859	854	ntb
Gem. deelnemers/wedstrijd	108	132	143	170	ntb
Stijging aantal deelnames tov 2012		-22%	+13%	+12%	ntb

ZWEMLOPEN	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal wedstrijden	11	14	14	16	16
Aantal deelnemers (totaal)	1253	1591	1670	1811	ntb
Gem. deelnemers/wedstrijd	114	113	119	113	ntb
Stijging aantal dln tov 2012		+27%	+33%	+44%	ntb

ACTIES

- Nationaal Jeugdircuit: Opgestart in 2015 na verschillende werkgroepen (Waalse liga). Bij de jaarlijkse eindhapping Triatlon-World worden dan ook de laureaten van zowel de Flanders Cup als NJC gehuldigd.
- Jeugdcommissie: jaarlijks georganiseerd. In 2015 lag de focus op de wijziging van de competitieve Sportreglementen. De raad van bestuur heeft uiteindelijk het advies van de jeugdcommissie hierin gevolgd.
- Vergadering jeugdclubs: jaarlijks georganiseerd.
- Clubbezoeken: na het indienen van het sterrenplan, werden clubbezoeken georganiseerd bij 5 clubs. Hier werd telkens een training mee gevolgd, gevolgd door een gesprek met jeugd coördinator en/of bestuur. Voor 2016 werden de clubbezoeken verder gezet. Naar de toekomst toe moet bekeken worden of er ook onverwachtse bezoeken op clubtrainingen uitgevoerd zullen worden.
- Vlaamse talentdagen op 3/10/2015 & 1/10/2016
- In het ledenmagazine “Stop&Go” werden enkele jeugdathleten en jeugdtrainers in de kijker gezet, Multimove kwam aan bod en daarnaast werd ook een artikel geschreven rond de stage van onze geselecteerde jeugdathleten.
- Ter promotie van onze sporttak werd samengewerkt met enkele andere instanties:
 - Triatlon World (Triatlon Expo VTDL) – 8 november 2015 & 4 december 2016
 - Svs zwemloop te Kuurne
 - “Doe aan Sport” beurs Kortrijk

CONCLUSIES

De positieve punten om te onthouden zijn de progressie op het vlak van wedstrijdorganisaties en de deelname aan deze wedstrijden. Anderzijds is de ledengroei gestagneerd. Zoals eerder aangehaald komt dit deels door een ledenstop in vele clubs (gebrek aan zwemwater) en anderzijds door de goedkopere verzekeringen van de recreatieve sportfederaties. Dit is een van de beleidsuitdagingen die we reeds gepland hadden voor de komende beleidsperiode. Ook op promotioneel vlak zijn er veel mogelijkheden die op dit moment niet voldoende benut worden, zoals talentdagen, samenwerkingen met scholen,...

Het moet gezegd worden, maar de uitdagingen worden voor de clubs ook steeds groter. Alles wordt duurder, de subsidies dalen, sponsoring aantrekken wordt moeilijker, zwembaden sluiten,... En reken hier voor jeugdwerking maar een flink bedrag aan kosten enkel voor de jeugd bij. Dit zorgt tegelijk voor de federatie voor een bijkomende uitdaging om de club zo goed mogelijk te blijven ondersteunen, te motiveren en te inspireren.

Voor 2015 werden een aantal doelstellingen in het beleidsplan aangepast. Zoals voorgaande jaren gemeld, was de kwaliteit van dit beleidsplan, gemaakt door een voorganger die toen slechts 8 maand in dienst was,

onvoldoende. Vele doelstellingen waren dubbel, andere bleken onrealistisch of zelfs nutteloos. Voor het nieuwe beleidsplan moet er voldoende aandacht besteedt worden aan de opmaak van het beleidsplan. Door de omstandigheden is dit opnieuw een moeilijke opgave. Daarom wordt gestreefd naar een behoud in 2017 zodat de situatie door de nieuwe clubmanager voldoende kan geëvalueerd worden en bijgestuurd in functie van de noden van de clubs en VTDL-doelstellingen.

EVALUATIE STERRENPLAN

Voor het sterrenplan van 2014 werden heel wat wijzigingen doorgevoerd. Onder andere enkele extra topics zoals communicatie en beleid, anderzijds het onderdeel doelgroepen waar de nadruk meer ligt op de effectieve trainingen van de jeugdleden. Ervan uitgaande dat er een verschil is tussen bijvoorbeeld de manier waarop gewerkt wordt met kids en met jeugd. Dit is ook gebleken uit de resultaten. Waar sommige clubs uitstekende scores voor hun jeugdgroepen, werden de kidsgroepen soms wat stiefmoederlijk behandeld. Er moet wel op toegezien worden dat naar de toekomst toe een 4 of 5 sterrenclub over meerdere doelgroepen beschikt aangezien de doorstroming van de jeugdleden een belangrijke factor is binnen de jeugdwerking.

De resultaten van de clubs blijven jaarlijks geleidelijk aan stijgen. Enkele door het verfijnen van de parameters zal er naar de toekomst toe een beter onderscheid kunnen gemaakt worden in de verschillende soorten jeugdwerking en zo ook een meer gefundeerde keuze van (financiële) ondersteuning. Het is de bedoeling om met het sterrenplan dynamische jeugdclubs te ondersteunen, klein en groot. Echter, de combinatie van het beschikbare budget, het doel om meer jeugdclubs te hebben en het groeiend aantal verschillende clubs, maakt dat er naar de toekomst toe moet nagedacht worden over wie welke ondersteuning krijgt. De beloning moet navenant de geleverde inzet/prestaties zijn.

De wedstrijdorganisaties blijven een groot werkpunt. Meer jeugdleden wil ook zeggen dat de nood aan wedstrijden groter wordt. De clubs zijn zich hier van bewust. Het is dus tevens de taak van de federatie om een structuur op poten te zetten rond (jeugd)wedstrijden waar de clubs en de atleten beter van worden.

De inzet en enthousiasme van de jeugdclubs zorgen ervoor dat de drempel om aan triatlon te doen kleiner is geworden. Het extreme imago van onze sport krijgt een meer kindvriendelijk label. De aanpassingen voor het sterrenplan 2016 waren minimaal, voor 2017 blijven deze behouden. Een van de voornaamste uitdagingen is om het sterrenplan efficiënt en zo weinig tijdsintensief als mogelijk te maken. De tijdsinvestering, voor het invullen en staven van het sterrenplan, voor de clubs moet opwegen tegen de (financiële) return. Wat op dit moment nog niet het geval is.

VTDL JEUGDPROJECT

PROJECTVISIE

Een kind compleet laten bewegen via de 3 basissporten: zwemmen, fietsen en lopen.

Een grotere troef is er niet voorhanden om als triatlon-/multisportclub een jeugdwerking op te starten en hiermee succesvol te zijn. Desondanks zien we dat slechts 20% van onze clubs momenteel een jeugdwerking heeft; het opstarten maar vooral onderhouden van een dergelijke intensieve clubbegeleiding blijft een grote uitdaging. In vergelijking met andere sporten staat jeugdwerking in triatlon soms nog letterlijk in de kinderschoenen en moet dit nog verder evolueren maar anderzijds blijft de organisatie van niet één maar 3 sporten een belangrijke drempel. De integratie van het VTDL-Long Term Athlete Development (LTAD)-plan maakt dan vooral duidelijk dat het volledige plaatje tijd en geld kost.

Met de financiële hefboom van het jeugdsportfonds (zie reglement sterrenplan) kan er ondersteuning worden gegeven maar er moet tegelijkertijd ook ingespeeld worden op een verlaging van de taakbelasting en een verhoging van de draagkracht van deze clubs. De manier waarop het jeugdsportfonds wordt ingevuld, kan hiertoe bijdragen.

De VTDL wil blijven inzetten op groei maar ook op dynamiek en kwaliteit. Daarbij zien we dan de noodzaak om, naarmate het aantal jeugdclubs groeit, een onderscheid te maken tussen opstartende, kleinere jeugdclubs en de grote jeugdclubs met een gestructureerde en brede jeugdwerking.

Als laatste pijler zet de VTDL in op het ontwikkelen van talent richting topsport. In dat opzicht is het dan ook belangrijk om die actieve “opleidingsclubs” de nodige incentives te geven om hun werking (en afgeleverde talenten) te blijven handhaven. Het onderzoek van Greet Smekens omtrent opleidingsvergoedingen in triatlon (2016), zal hiertoe een belangrijke bijdrage leveren. De VTDL wil tegen 2018 dit project mee gaan integreren in het jeugdsportfonds.

KERNWOORDEN

In het jeugdsportbeleid voor de komende Olympiade staan volgende waarden centraal:

- Groei
- Kwaliteit
- Aanbod op maat
- Organisatorische bijdrage
- Opleidingsvergoeding
- Efficiënt en onderbouwd subsidiebeleid
- Monitoring

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Voor de gegevensverzameling verwijzen we naar het algemeen beleidsplan VTDL (luik I), de voorlopige (zie inleiding) doelstellingen en acties zijn opgenomen in luik II.

EVALUATIE

Jaarlijks voorziet de VTDL een evaluatie waarbij feedback wordt gevraagd aan het veld (regionale beleidsmomenten en clubbezoeken) of advies via de betrokken commissies. De monitoring van de parameters zou er ook voor moeten zorgen dat het oorspronkelijk doel van het jeugdsportfonds, met name ondersteuning van kwaliteit en groei, behaald wordt. Indien nodig wordt dan bijgestuurd.